

Бизнес-план

**акционерно-коммерческого банка
«Invest Finance Bank»**

на 2017 год

ОБЗОР БИЗНЕС ПЛАНА БАНКА НА 2017 ГОД

Основные принципы

Последние несколько лет банковская система в Узбекистане находится на стадии активного развития. Совокупные активы, капитал и кредитные вложения банковской системы страны ежегодно увеличивается на 25-30%. Дальнейшие прогнозы спроса на банковские услуги весьма благоприятны.

Результативная организация деятельности банка требует не только определенного наличия изначальных финансовых ресурсов, но и наличия эффективной системы планирования и управления банком.

В результате 8-летней деятельности на банковском рынке Узбекистана бренд InFinBank приобрел известность и доверие. Доверие к бренду подкрепляется рейтингами финансовой устойчивости.

У Банка сложились прочные рабочие отношения с ведущими компаниями страны во всех секторах экономики, а его клиентская база достаточно диверсифицирована. За прошедшие годы Банком был создан ряд конкурентных преимуществ, являющихся платформой для дальнейшего успешного развития:

- **разветвлённая сетевая инфраструктура и удачность их месторасположения;**
- **узнаваемый и пользующийся доверием бренд;**
- **наличие определенной группы клиентов, имеющих долгосрочные и партнерские отношения с Банком;**
- **высокий уровень автоматизации и внедрения современных информационных технологий и продуктов.**

При составлении данных сценариев мы, прежде всего, опирались на внутренний потенциал роста. Конечно, не забывали и о макроэкономических факторах. Следует отметить, что текущее планирование банковской деятельности концептуально базируется принципам стратегических планов развития Банка.

В 2017 году предполагается осуществлять сочетание экстенсивной модели роста с интенсивной, отдавая приоритет последнему. Это предполагает:

- Выделение четких «точек роста» по каждому из направлений бизнеса в разрезе подразделений и для Банка в целом;
- Дальнейшее укрепление позиций в наиболее привлекательных сегментах и регионах присутствия;
- Открытие новых инфраструктурных подразделений;
- Оптимизация инструментов управления;
- Активизация работ по привлечению клиентов, расширению клиентской базы и взаимоотношений с клиентами;
- Постоянная оценка рынка и реагирование на него, в котором Банк будет работать, с учетом имеющихся внутренних ресурсов (финансовых, материально-технических, кадровых, программно-информационных).
- Максимальная реализация «эффекта мультипликации» различных направлений деятельности Банка.

Ключевыми целевыми ориентирами Банка в 2017 году являются:

- **Наращивание активов до уровня свыше 1 250 млрд.сум и поддержание рыночной доли Банка в секторе на уровне свыше 1,25%;**
- **Доведение уставного капитала Банка минимум до 156,0 млрд.сум;**
- **Дальнейшее развитие инфраструктуры банка преимущественно за счет активной экспансии в регионы, доведение количество филиалов до 15;**
- **Поддержание нормы прибыльности.** Банк намерен поддержать в течение 2017 года рентабельность активов на уровне 1,8%, рентабельность капитала – не ниже 13%, чистую процентную маржу не ниже 3,0%.
- **Рост текущей корпоративной клиентской базы до свыше 10 000 клиентов;**
- **Поддержание ныне действующих международных и местных рейтинговых показателей.**

С 2017 года стратегическим инструментом развития станет ориентация на весь рынок, основой конкурентного преимущества Банка теперь являются более низкие издержки, чем у конкурентов, постоянный поиск путей снижения издержек без потери качества и ухудшения основных характеристик продукта.

Финансовые результаты

Основным итогом деятельности Банка в рамках намеченного бизнес-плана будет являться достижение стабильного финансового результата на фоне прочных ликвидных позициях и как следствие увеличение капитала Банка.

Подробные расчеты балансовых показателей и финансовых результатов ниже представляется в виде таблиц, которые являются неотъемлемой частью данного бизнес-плана.

Балансовые прогнозные параметры АКБ "InFinBank"	
	(тыс. сум)
Наименование показателей	01.01.2018
АКТИВЫ	
Наличность и др. кассовые документы	21 700 000
Денежные средства на корр. счете (сум)	118 550 000
Корреспондентский счет (валюта - счет 10501)	70 000 000
ФОР	107 693 250
Межбанковский депозит (счет 10597)	64 000 000
Кредитный портфель, нетто	668 090 000
Начисленные комиссии и проценты по кредитам и депозитам	9 446 630
Инвестиции	27 266 969
Основные средства и нематериальные активы, нетто	139 841 253
Прочие активы	25 900 000
ВСЕГО АКТИВОВ	1 252 488 102
ПАССИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Депозиты до востребования	435 110 000
Сберегательные депозиты	32 965 000
Срочные депозиты	356 900 000
Межбанковские депозиты	125 000 000
Депозитные/сберегательные сертификаты	20 000 000
Начисленные проценты по депозитам/ресурсам к оплате	5 497 696
Прочие пассивы	108 763 905
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	1 084 236 600
КАПИТАЛ	
Уставный капитал	156 000 000
Добавленный капитал	1 853 395
Резервный капитал	4 269 680
Нераспределенная прибыль предыдущих лет	70 000
Текущая прибыль	6 058 426
Итого капитал	168 251 501
Всего пассивов	1 252 488 102

Прогнозные параметры отчета о прибылях и убытках АКБ "InFinBank"

	(тыс. сум)
Наименование показателей	01.01.2018
Процентные доходы	114 875 312
Процентные расходы	67 741 328
Чистый процентный доход	47 133 984
Оценка возможных убытков-ссуды и авансы	200 000
Чистый доход после оценки возможных убытков по ссудам и авансам	46 933 984
Беспроцентные доходы	69 195 658
Беспроцентные расходы	16 676 550
Чистый доход до понесения операционных расходов	99 453 093
Операционные расходы	72 219 998
<i>- в том числе затраты на сотрудников, совокупно</i>	
Резервы на возможные убытки по другим активам	0
Прибыль до уплаты налогов	27 233 095
Уплаченные налоги	5 045 372
Чистая прибыль (убытки)	22 187 723