

# **Бизнес-план**

**акционерно-коммерческого банка  
«Invest Finance Bank»**

**на 2017 год**

## ОБЗОР БИЗНЕС ПЛАНА БАНКА НА 2017 ГОД

### Основные принципы

Последние несколько лет банковская система в Узбекистане находится на стадии активного развития. Совокупные активы, капитал и кредитные вложения банковской системы страны ежегодно увеличивается на 25-30%. Дальнейшие прогнозы спроса на банковские услуги весьма благоприятны.

Результативная организация деятельности банка требует не только определенного наличия изначальных финансовых ресурсов, но и наличия эффективной системы планирования и управления банком.

В результате 8-летней деятельности на банковском рынке Узбекистана бренд InFinBank приобрел известность и доверие. Доверие к бренду подкрепляется рейтингами финансовой устойчивости.

У Банка сложились прочные рабочие отношения с ведущими компаниями страны во всех секторах экономики, а его клиентская база достаточно диверсифицирована. За прошедшие годы Банком был создан ряд конкурентных преимуществ, являющихся платформой для дальнейшего успешного развития:

- **разветвлённая сетевая инфраструктура и удачность их месторасположения;**
- **узнаваемый и пользующийся доверием бренд;**
- **наличие определенной группы клиентов, имеющих долгосрочные и партнерские отношения с Банком;**
- **высокий уровень автоматизации и внедрения современных информационных технологий и продуктов.**

При составлении данных сценариев мы, прежде всего, опирались на внутренний потенциал роста. Конечно, не забывали и о макроэкономических факторах. Следует отметить, что текущее планирование банковской деятельности концептуально базируется принципам стратегических планов развития Банка.

**В 2017 году предполагается осуществлять сочетание экстенсивной модели роста с интенсивной, отдавая приоритет последнему. Это предполагает:**

- Выделение четких «точек роста» по каждому из направлений бизнеса в разрезе подразделений и для Банка в целом;
- Дальнейшее укрепление позиций в наиболее привлекательных сегментах и регионах присутствия;
- Открытие новых инфраструктурных подразделений;
- Оптимизация инструментов управления;
- Активизация работ по привлечению клиентов, расширению клиентской базы и взаимоотношений с клиентами;
- Постоянная оценка рынка и реагирование на него, в котором Банк будет работать, с учетом имеющихся внутренних ресурсов (финансовых, материально-технических, кадровых, программно-информационных).
- Максимальная реализация «эффекта мультипликации» различных направлений деятельности Банка.

**Ключевыми целевыми ориентирами Банка в 2017 году являются:**

- **Наращивание активов до уровня свыше 1 250 млрд.сум и поддержание рыночной доли Банка в секторе на уровне свыше 1,25%;**
- **Доведение уставного капитала Банка минимум до 156,0 млрд.сум;**
- **Дальнейшее развитие инфраструктуры банка преимущественно за счет активной экспансии в регионы, доведение количество филиалов до 15;**
- **Поддержание нормы прибыльности.** Банк намерен поддержать в течение 2017 года рентабельность активов на уровне 1,8%, рентабельность капитала – не ниже 13%, чистую процентную маржу не ниже 3,0%.
- **Рост текущей корпоративной клиентской базы до свыше 10 000 клиентов;**
- **Поддержание ныне действующих международных и местных рейтинговых показателей.**

**С 2017 года стратегическим инструментом развития станет ориентация на весь рынок, основой конкурентного преимущества Банка теперь являются более низкие издержки, чем у конкурентов, постоянный поиск путей снижения издержек без потери качества и ухудшения основных характеристик продукта.**

### **Финансовые результаты**

Основным итогом деятельности Банка в рамках намеченного бизнес-плана будет являться достижение стабильного финансового результата на фоне прочных ликвидных позициях и как следствие увеличение капитала Банка.

**Подробные расчеты балансовых показателей и финансовых результатов ниже представляется в виде таблиц, которые являются неотъемлемой частью данного бизнес-плана.**

<b>Балансовые прогнозные параметры АКБ "InFinBank"</b>	
	<b>(тыс. сум)</b>
<b>Наименование показателей</b>	<b>01.01.2018</b>
<b>АКТИВЫ</b>	
Наличность и др. кассовые документы	21 700 000
Денежные средства на корр. счете (сум)	118 550 000
Корреспондентский счет (валюта - счет 10501)	70 000 000
ФОР	107 693 250
Межбанковский депозит (счет 10597)	64 000 000
Кредитный портфель, нетто	668 090 000
Начисленные комиссии и проценты по кредитам и депозитам	9 446 630
Инвестиции	27 266 969
Основные средства и нематериальные активы, нетто	139 841 253
Прочие активы	25 900 000
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>1 252 488 102</b>
<b>ПАССИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Депозиты до востребования	435 110 000
Сберегательные депозиты	32 965 000
Срочные депозиты	356 900 000
Межбанковские депозиты	125 000 000
Депозитные/сберегательные сертификаты	20 000 000
Начисленные проценты по депозитам/ресурсам к оплате	5 497 696
Прочие пассивы	108 763 905
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>1 084 236 600</b>
<b>КАПИТАЛ</b>	
Уставный капитал	156 000 000
Добавленный капитал	1 853 395
Резервный капитал	4 269 680
Нераспределенная прибыль предыдущих лет	70 000
Текущая прибыль	6 058 426
<b>Итого капитал</b>	<b>168 251 501</b>
<b>Всего пассивов</b>	<b>1 252 488 102</b>

**Прогнозные параметры отчета о прибылях и убытках АКБ "InFinBank"**

	<b>(тыс. сум)</b>
<b>Наименование показателей</b>	<b>01.01.2018</b>
Процентные доходы	114 875 312
Процентные расходы	67 741 328
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>47 133 984</b>
Оценка возможных убытков-ссуды и авансы	200 000
<b>Чистый доход после оценки возможных убытков по ссудам и авансам</b>	<b>46 933 984</b>
<b>Беспроцентные доходы</b>	<b>69 195 658</b>
<b>Беспроцентные расходы</b>	<b>16 676 550</b>
<b>Чистый доход до понесения операционных расходов</b>	<b>99 453 093</b>
<b>Операционные расходы</b>	<b>72 219 998</b>
<i>- в том числе затраты на сотрудников, совокупно</i>	
Резервы на возможные убытки по другим активам	0
<b>Прибыль до уплаты налогов</b>	<b>27 233 095</b>
Уплаченные налоги	5 045 372
<b>Чистая прибыль (убытки)</b>	<b>22 187 723</b>